

HOOFDLIJNEN
UITVOERINGSPROGRAMMA 2013 -2015

5★ Noordoost Brabant Werkt!

1 + 1 = 3

Karin van Meer
Véronique Scharenborg

5 november 2012

Vastgesteld door 5* Noordoost Brabant Werkt! dd. 5 november 2012

Vastgesteld in PACT Brabant dd. 5 december 2012

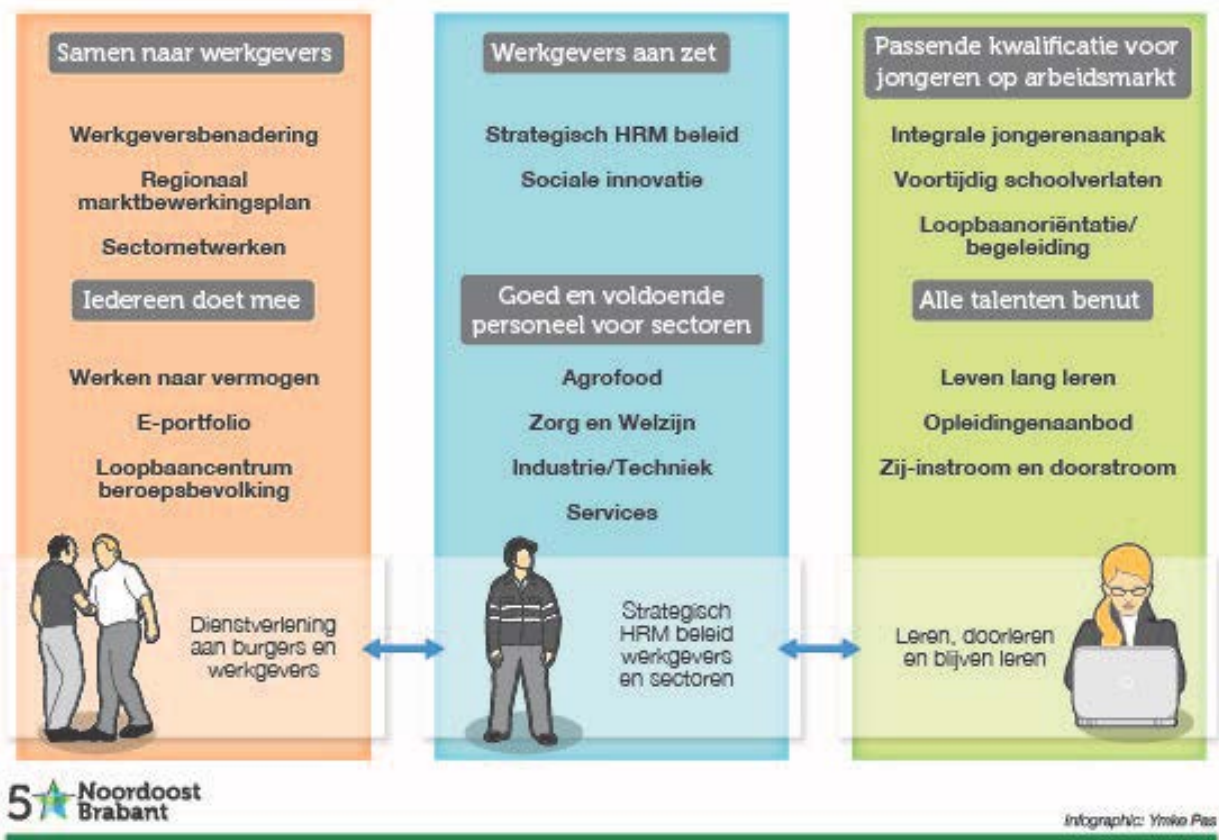
Geactualiseerd dd. 3 april 2013

1. 5* Noordoost Brabant Werkt!

Samen werken aan oplossingen voor de huidige (crisis) en toekomstige (krapte) problemen op de regionale arbeidsmarkt. Dat is waar het initiatief 5* Noordoost Brabant *Werkt!* naar streeft. Het is een samenwerkingsverband voor de regio Noordoost-Brabant dat actief zoekt naar oplossingen die werken. Heel concreet betekent dit: de juiste persoon op de juiste plek met gebruik van alle talenten. De regionale economie vaart hier wel bij. Een overzicht:

Samen naar een goed functionerende arbeidsmarkt

Aanjaagteam, communicatietools en arbeidsmarktinformatie - 5* Werkt: Zaaï en Oogst



De uitdaging

De uitdaging is om vraag en aanbod op de arbeidsmarkt met elkaar in evenwicht te brengen.

Vertrekpunt hierbij is de vraag vanuit de markt. Iedere partij in de samenwerking heeft daarin een rol.

- Voor werkgevers betekent dit dat ze werk, ontplooiingsmogelijkheden en scholing bieden aan inwoners van de regio en dat ze aan geven aan wat voor soort mensen met wat voor soort achtergrond ze behoefte hebben. Voor nu en voor later. Welke opleiding, instelling, vaardigheden en capaciteiten heeft hun ideale kandidaat? Werkgevers moeten echt werk maken van hun strategisch HRM beleid om de uitdagingen van de toekomst het hoofd te kunnen bieden.
- Voor onderwijsinstellingen betekent dit dat zij afgestudeerden afleveren, die genoeg weten en kunnen voor een beroep of sector waar werkgevers mensen nodig hebben. Zodat jonge mensen hun werkloopbaan goed starten. Het onderwijs moet ook scholing bieden aan werkenden en werkzoekenden, die gedurende hun loopbaan willen bijscholen of omscholen naar kansrijke beroepen of sectoren.
- Overheden hebben de opdracht om mensen met een uitkering een plek te geven waar zij goed tot hun recht komen en, in het ideale geval, een groei kunnen doormaken. Zij helpen inwoners om hun kansen op werk nu en in de toekomst te behouden en te vergroten. Dit alles gericht op beroepen en sectoren, waar werkgevers mensen nodig hebben. Overheden werken aan een goed vestigingsklimaat voor bedrijven, zodat werkgelegenheid voor de regio behouden blijft en versterkt wordt.

De gemeenten 's-Hertogenbosch en Oss nemen het voortouw waar het gaat om verbinden van relevante partners. Gezamenlijk wordt bekeken welke ambities en mogelijkheden er liggen. Én waar directe winst te behalen valt waar het gaat om het realiseren van een goed werkende arbeidsmarkt waarin 'vraag' en 'aanbod' goed op elkaar aansluiten.

Maar dit vereist wel wat. Alle partijen hebben elkaar immers nodig om een goede match te maken tussen vraag en aanbod. Op zich is dat niets nieuws. Wel nieuw is dat de huidige en toekomstige ontwikkelingen op de arbeidsmarkt nieuwe uitdagingen met zich meebrengen die een andere inzet en mentaliteit van ons vereist. De lat kan en moet hoger!

2. Wat wordt van de partners van *5* Noordoost Brabant Werkt!* verlangd?

Mindset: Samen verder kijken en gewoon doen!

Gewoon goed is niet meer goed genoeg. Voorheen konden we ons nog de luxe permitteren om alleen vanuit de opdracht van de eigen organisatie te denken. Maar die tijd is voorgoed voorbij. We moeten de handen ineen slaan om samen het verschil te maken, ook al is de economie niet maakbaar en is de realiteit weerbarstig. We moeten verder kijken 'dan onze neus lang is'. Dat vergt een andere mindset van alle partijen, een 'change of mind'. Een goed functionerende arbeidsmarkt is immers in het belang van ons allemaal. Het is een gezamenlijke verantwoordelijkheid. Dat betekent ook dat we moeten kijken en denken vanuit het perspectief van de arbeidsmarkt als één geheel. Wat is niet alleen goed voor onze eigen organisatie, maar wat is ook goed voor de economie, de (andere) werkgevers en onze inwoners? Daarbij poppen veel vragen op zoals: Is wat we doen relevant voor de arbeidsmarkt? Hoe kunnen we onze aanpak versterken? Wat is het effect van maatregelen die we nemen voor de arbeidsmarkt?

5 Noordoost Brabant Werkt!* heeft tien actielijnen ingesteld. Iedere bestuurder neemt als kartrekker een actielijn voor z'n rekening en zorgt voor de gewenste veranderingen. Veranderingen die betrekking hebben op bestuur, beleid en uitvoering. Dat doet hij of zij niet alleen. Iedere kartrekker kan rekenen op ondersteuning van het **regionale aanjaagteam** en de **communicatietools** die speciaal voor dit doel ontwikkeld worden.

Extra impuls en innovatie

Gelukkig zijn er in deze tijden van bezuinigingen nog middelen beschikbaar voor extra impulsen en vernieuwing voor een goed werkende arbeidsmarkt. De provincie Noord-Brabant heeft middelen beschikbaar gesteld voor de regio. Dit gaan we samen doen, want samen kom je verder dan alleen. We vragen subsidie aan voor de volgende activiteiten:

- **Actieplannen voor sectoren**

Met het uitvoeren van actieplannen, op maat geschreven voor de vier verschillende 'speerpuntsectoren' waarvoor we werken, gaan we het verschil maken. De speerpuntsectoren zijn 'agro & food', 'zorg', 'techniek' en 'services'. De uitdagingen in deze sectoren zijn diffuus en divers.

- **Agro&food:** Dit is het economische speerpunt van de regio Noordoost-Brabant. Het sluit aan bij het landelijke topsectorenbeleid.
- **Zorg:** In deze sector is een betere match tussen vraag en aanbod nodig.
- **Techniek:** Te weinig jongeren kiezen voor een technische opleiding. Hoe kunnen we voldoende gekwalificeerd personeel vinden zodat de technische bedrijven in de regio blijven?
- **Services :** Services staat voor een verzameling van branches (schoonmaak, beveiliging, horeca, catering) waar kansen liggen voor mensen met een lagere opleiding en/of met een afstand tot de arbeidsmarkt.

Iedere sector maakt onder aansturing van de kartrekker en met input van alle partners de komende tijd een **actieplan**. Dit plan geeft een analyse en beschrijving welke activiteiten en oplossingen nodig zijn voor een goed werkende arbeidsmarkt. We hoeven daarbij niet altijd het wiel opnieuw uit te vinden, want er gebeurt al veel én we kunnen putten uit goede voorbeelden. *5* Noordoost Brabant Werkt!* stelt budget beschikbaar om de actieplannen mede mogelijk te maken.

- **Iedereen doet Mee: stimuleren e-portfolio en ontwikkeling loopbaancentrum**

De ondersteuning van scholieren, werkenden en werkzoekenden bij het beantwoorden van hun loopbaanvragen is versnipperd. Als je goed kijkt, gebeurt er veel van hetzelfde en is vaak niet duidelijk waar mensen terecht kunnen. Er wordt ook te weinig gestuurd richting sectoren met goede baankansen. Wij gaan daarom werken aan initiatieven met meer transparantie, efficiency en focus richting de speerpuntsectoren. En we gaan op zoek naar hulpmiddelen waarmee mensen zelf hun verantwoordelijkheid voor hun eigen loopbaan kunnen nemen. Dat is hard nodig want de arbeidsmarkt verlangt steeds meer flexibiliteit. Concreet liggen er twee voorstellen. Deze worden de komende maanden door het aanjaagteam en kartrekkers van de actielijn 'Iedereen doet Mee' verder onderzocht op haalbaarheid. Voor de voorbereiding en uitvoering van deze voorstellen is budget gereserveerd. De voorstellen zijn:

- **E-portfolio / app**
- **Loopbaancentrum voor de beroepsbevolking**

- **5*Werkt: Zaaï en Oogst**

Er is veel creativiteit en oplossend vermogen in de regio. De kartrekkers gaan dat laten zien. Sommige acties hebben echter een (financieel) duwtje nodig om tot bloei te komen. De beste initiatieven uit de regio kunnen rekenen op een bijdrage uit **5* Werkt: Zaaï en Oogst**. Belangrijkste criteria om in aanmerking te komen voor een bijdrage zijn 1) sluit de aanvraag aan op de vraag van de arbeidsmarkt, en 2) het initiatief heeft een duurzaam karakter.

De tijden van voldoende re-integratiebudgetten zijn voorbij. Er blijven echter altijd werkzoekenden die een steuntje in de rug nodig hebben. Belangrijke vraag is daarom ook: Hoe kunnen we de beschikbare budgetten van de sectoren en de overheden slim bundelen en duurzaam maken bijvoorbeeld door het opzetten van een 'revolving fund' als onderdeel van *5* Werkt: Zaaï en Oogst*? Het antwoord wordt verwacht van het aanjaagteam. Het team bereidt de verdere criteria voor *5* Werkt: Zaaï en Oogst* voor en onderzoekt daarbij de mogelijkheden van 'revolving'. Verwacht wordt dat vanaf voorjaar 2013 de eerste aanvragen gedaan kunnen worden. Voor ontwikkeling, beheer en startkapitaal van *5* Werkt: Zaaï en Oogst* wordt budget gereserveerd.

3. Overzicht subsidie aanvraag provincie

De provincie Noord-Brabant heeft arbeidsmarktbeleid al jaren hoog op de agenda staan. Ook is er voor de komende jaren budget gereserveerd. Een deel van het budget is verdeeld over de vier regio's in Brabant. Iedere regio kan maximaal 1,5 miljoen euro aanvragen voor de periode van 2013 – 2015. Daarnaast zetten we uiteraard ook andere middelen in. De provincie geeft immers een cofinanciering van maximaal 50%. Partners leveren pas een bijdrage als zij gaan participeren of aanvrager zijn van een project. Partners die een project indienen bij *5* Werkt: Zaait en Oogst* leveren zelf minimaal 50% cofinanciering. Dit levert het volgende financieel overzicht op:

Kosten	Kosten 2013- 2015	Aanvraag provinciale middelen	Inzet regionale middelen*	Eigen bijdrage project aanvragers
Actieplannen speerpuntsectoren - agro & food - zorg en welzijn - industrie en techniek - services	700.000	300.000	175.000	225.000
Iedereen doet Mee - e-portfolio/ app - loopbaancentrum	700.000	350.000	125.000	225.000
5* Werkt: Zaait en Oogst - ontwikkeling en beheer - startkapitaal	1.000.000	500.000	75.000	425.000
Aanjaagteam en ondersteuning - menskracht 2,5 fte - communicatie(tools) - werkbudget	750.000	350.000	400.000	
Totaal	3.150.000	1.500.000	775.000	875.000

Er zijn middelen over uit de regionale aanpak jeugdwerkloosheid 2009 -2011. Op 5 november heeft 5 Noordoost Brabant Werkt! ingestemd om dit restant breder in te zetten, en niet alleen te reserveren voor projecten omtrent jeugdwerkloosheid, maar voor het aanjaagteam en projectontwikkeling in het kader van 5* Noordoost Brabant Werkt!

Dit is een begroting op hoofdlijnen. Een meer uitgewerkte begroting komt in het eerste kwartaal van 2013 beschikbaar.

4. **Wie zijn de kartrekkers en aanjagers van 5* Noordoost Brabant Werkt!**

Tot slot is het handig om de 'kartrekkers' per actielijn en 'aanjagers' in beeld te hebben. Een overzicht:

Actielijn	Kartrekkers	Functie
Werkgevers aan zet	Pieter van der Meulen Frank Pörteners	Directeur Heineken, bestuurslid BZW Directielid PGI Nonwovens, bestuurslid BZW
Goed en voldoende personeel voor Agro & Food	Bob Hutten	Directeur Hutten en voorzitter Stichting Food en Feed Noordoost-Brabant, namens sector agro & food
Goed en voldoende personeel voor Zorg en Welzijn	Hanneke Wouters	Manager P&O Bernhoven ziekenhuis en voorzitter HRM overleg Transvorm, namens sector zorg en welzijn
Goed en voldoende personeel voor Industrie en Techniek	Willem Poen	Voorzitter TechXperience en Brabant voor Techniek, namens sector industrie en techniek
Goed en voldoende personeel voor Services	Gaby Westelaken	Directeur GWS de Schoonmaker, namens sector services
Samen naar werkgevers	Monique Genevace i.s.m. Pieter van der Meulen i.s.m. Jan Simons	Regiomanager UWV Directeur Heineken, bestuurslid BZW Directeur WSD-groep, namens de sociale werkvoorziening in Noordoost-Brabant
Iedereen doet mee	Huib van Olden René Peters i.s.m. Mérie Michels	Wethouder gemeente 's-Hertogenbosch Wethouder gemeente Oss Coördinator SBB
Een passende kwalificatie voor jongeren voor de arbeidsmarkt	Peer van Summeren i.s.m. Mérie Michels	Voorzitter CvB ROC de Leijgraaf, namens MBO Coördinator SBB
Alle talenten benut	Frans van Kalmthout	Lid CvB Avans Hogeschool, namens HBO
Samen naar een goed functionerende arbeidsmarkt	Huib van Olden René Peters	Wethouder gemeente 's-Hertogenbosch, namens gemeenten subregio Meierij Wethouder gemeente Oss, namens gemeenten subregio

		Oost
--	--	------

Het regionale **aanjaagteam** bestaat uit:

- Huib van Olden
- René Peters
- Karin van Meer (06-15679446)
- Véronique Scharenborg (06-22202643)
- Emine Yildirim (0412-629377)

5. 1 + 1 = 3

5* *Noordoost Brabant **Werkt!*** gaat een succes worden als we de handen ineen slaan. Als we samen optrekken en plannen smeden. Immers, de besluiten van de ene partij hebben vroeg of laat gevolgen voor de andere partij(en). Een integrale aanpak is het antwoord op veel uitdagingen die ons te wachten staan. Samenwerken vergt moed, daadkracht en doorzettingsvermogen, maar levert uiteindelijk veel meer op. Want $1 + 1 = 3$.